



## „Belastungen des einzelnen Menschen steigen“

### Interview mit Gudrun Wiegmann, Supervisorin / Coach DGSv

*Das Interview ist Teil einer Interview-Serie vom Verbandsforum 2018. Alle Interviews wurden spontan vor Ort geführt und aufgezeichnet.*

#### Ihre 3 aktuellen Megatrends?

Steigender internationaler Wettbewerb, die Digitalisierung von Prozessen und Umstrukturierung von Organisationen, die Verschiebung der Tätigkeiten zu mehr Projektarbeit. Als Konsequenz steigen die Belastungen für jeden einzelnen Menschen.

#### Arbeitswelt heute: Was ist ganz anders?

Geändert hat sich der Leistungsdruck, Projektlaufzeiten werden kürzer. Auf der Mitarbeiterenebene entsteht zum Teil erheblich größere Verantwortung. Die Geschwindigkeit, in der Ergebnisse erarbeitet werden müssen, steht oft im Widerspruch zu dem Beharrungsvermögen der Organisationen. Überforderte Führungskräfte sind nicht (mehr?) willens oder in der Lage, ihrer Verantwortung in der Personalführung nachzukommen.

#### Was bedeutet „Freiheit in der Arbeitswelt“ für Sie?

Freiheit heißt, der geeigneten, passenden Tätigkeit nachgehen zu können – gesteuert durch das eigene Interesse am Thema.

#### Was können Sie aktuell tun/bewirken?

Ich kann die Menschen stärken und versuchen, das Bewusstsein zu schärfen für die jeweilige Situation und deren Anforderungen. Durch die Anregung zu einem Perspektivwechsel kann ich möglicherweise eine gewisse Flexibilität in der Einstellung der einzelnen Personen fördern.

#### Wo stehen Sie/wir in 10 Jahren?

Persönlich werde ich über einen noch umfassenderen Erfahrungsschatz verfügen. Es wird neue Tätigkeiten, Berufsbilder, Geschäftsmodelle und Abrechnungsmodelle geben. Europa wird sich im internationalen Umfeld gut behaupten.